

PROJEKTE

Allgemeine Beschreibung

Seit fast 20 Jahren verhilft Hans Becker seinen Klienten zu mehr Effizienz und Liquidität durch die Beratung im Bereich der Nichtproduktionsmaterialien & Dienstleistungen.

Ein großer Teil des gesamten Einkaufsvolumens (nämlich 17-28 %) betrifft die von Hans Becker untersuchten Kostenbereiche. Diese besitzen i. d. R. keine Relevanz für das Kerngeschäft, binden jedoch viele Kapazitäten im Unternehmen. Darüber hinaus sind diese Bereiche häufig nicht einheitlich organisiert, es existieren viele verschiedene Insellösungen. Dadurch werden Verhandlungspositionen nicht genutzt, Einsparpotenzial wird verschenkt.

Über die vergangenen Jahre hat Hans Becker in den verschiedenen Kostenbereichen Standards geschaffen. Fragt sich der Klient:

„Können Abläufe vereinfacht werden? Gibt es bessere Lieferanten oder Dienstleister? Was kostet mich der hohe Qualitäts- oder Sicherheitsstandard, und ist dies überhaupt notwendig?“

Dann ist dies der Anlass für ein gemeinsames Projekt. All diese Fragen kann Hans Becker durchleuchten und beantworten.

Die Honorierung von Hans Becker wird am Erfolg gemessen. Hier gibt Hans Becker eine klare Garantie ab, dass der Klient von den aufgezeigten Einsparungen tatsächlich profitieren wird.

Die Mitarbeiter des Klienten erhalten im Laufe des Projektes das notwendige Rüstzeug für einen effizienteren Einkauf.

Es werden Kosten und Leistungen transparent.

Es werden Einsparungen kurzfristig aufgezeigt und realisiert, die sich jedoch langfristig auf das Unternehmen auswirken.

Ein solches Projekt ist eine gute Gelegenheit, unsere Arbeit kennenzulernen, um später dauerhaft zusammenzuarbeiten. Hans Becker erarbeitet sich durch ein solches Projekt das Vertrauen der Klienten.

Kostenbereiche

BÜRO UND KOMMUNIKATION

- Marketing und PR
- Drucksachen
- Bürogeräte
- Büro- & EDV Material
- Telekommunikation
- IT

LOGISTIK

- Paketdienst
- Transport
- Lager
- Flurförderzeuge
- Post & Porto
- Innerbetr. Logistik

FACILITY MANAGEMENT

- Bewachung
- Entsorgung/Verwertung
- Wartung/Instandsetzung
- Gebäudereinigung
- Maschinenreinigung
- Gastronomie
- Mietnebenkosten
- Energie

ALLGEMEINE DIENSTLEISTUNGEN

- Fuhrpark
- Geschäftsreisen
- Versicherungen
- Zeitarbeit

C-TEILE

- Berufskleidung
- Wäschedienstleistung
- Hygiene
- Verpackung
- Hilfs- & Betriebsstoffe
- Arbeitsschutz

Projektverlauf

Vorbereitung

Während der Vorbereitungen zum Projekt werden die zu untersuchenden Kostenarten gemeinsam definiert. Kostenvolumina werden ermittelt. Erste grobe Eckdaten werden besprochen. Das Projektteam wird definiert. Ein Zeitrahmen/Projektplan wird erstellt. Das Kick-off-Meeting wird vorbereitet.

PROJEKTE PROJEKTE

Analyse

Die sorgfältige Analyse der bestehenden Ausgangsposition bildet den Garant für einen Projekterfolg. Ein klar definierter Projektstart, bei dem alle Projektbeteiligten integriert werden, ist wichtig. Der gesamte Beschaffungsprozess für die Produkte und Leistungen inkl. der eventuell relevanten Schnittstellen zu anderen Unternehmensbereichen bzw. den Lieferanten & Dienstleistern wird analysiert. Im Wesentlichen werden diese Informationen über Interviews mit den beteiligten Mitarbeitern beschafft. Neben der Prozessanalyse werden eine Produkt- und Dienstleisteranalyse sowie eine Analyse der Produkt- und Dienstleistungskosten durchgeführt.

Konzepte

In der Konzeptphase wird Hans Becker Vorschläge für eine optimierte Beschaffung der Produkte und Leistungen entwickeln und ein Konzept für die Umsetzung der notwendigen Maßnahmen vorschlagen. Bieterlisten werden erstellt und gemeinsam mit dem Kunden abgestimmt. Anforderungen an die potenziellen Dienstleister und Lieferanten werden gemeinsam erarbeitet. Ebenso werden Vorschläge zur Optimierung der Produkt- & Leistungsstruktur vorgelegt. Es werden konkrete Vorschläge zu Kostensenkungspotenzialen aufgezeigt.

Realisierung

Hans Becker erstellt u. a. auch Pflichtenhefte sowie Leistungsverzeichnisse und begleitet maßgeblich die Umsetzung der entwickelten Konzepte. Dies betrifft neben der Implementierung der vereinbarten Prozesse auch die Unterstützung bei der Ausschreibung, der Dienstleisterauswahl, der Suche nach Substitutionsprodukten und bei Dienstleistungsgesprächen.

Projektleiter/Fachberater/Fachverantwortliche = Projektteam

Ein Projektteam besteht immer aus einem Projektleiter, der für sämtliche Koordinierungen und organisatorischen Fragen des Projektes Ihr Ansprechpartner sein wird. Fachlich wird das Projekt von den jeweiligen

Fachberatern begleitet, die für die einzelnen Kostenbereiche zuständig sind. Natürlich gehören zum Projektteam auch die entsprechenden Ansprechpartner auf Klientenseite. Auch hier gibt es einen Projektleiter und die Fachverantwortlichen für jeden Kostenbereich. So ergibt sich in jedem Themengebiet ein schlagkräftiges Team aus Klient und Berater. Dieses Team kann beliebig entsprechend der Aufgabenstellung erweitert werden.

Sicherheit für den Klienten

Hans Becker begleitet die Projekte von der Analyse über die Konzeptphase bis hin zur Realisierung der aufgezeigten Potenziale. Gemeinsam mit den Klienten werden die neuen Strategien, Konzepte und Konditionen in die Praxis umgesetzt. Dadurch erhält der Klient die Sicherheit, dass er tatsächlich von den erarbeiteten Einsparungspotenzialen profitieren kann.

Erfahrung

Methoden- und Umsetzungskompetenz sowie ein am Erfolg gemessenes Honorar sind seit 1992 ein Markenzeichen der Hans Becker GmbH. Unser Team von mehr als 20 Beratern arbeitet für Industrie, Handel, Organisationen und Behörden in Deutschland und Europa. Wir sind permanent in den genannten Beschaffungsmärkten aktiv, aktualisieren laufend die Benchmarks und verfügen so über einen exzellenten Marktüberblick. Eine große Anzahl von Klienten konnte von unserem Know-how profitieren, unsere Methodenkompetenz integrieren und dadurch ihre Kosteneffizienz steigern. Aus den ursprünglich sechs wurden im Laufe der Jahre mehr als 30 Beratungsbereiche. Das Prinzip ist jedoch erhalten geblieben: Nur Experten in einem Spezialgebiet werden als Berater für diesen Fachbereich eingesetzt. Unsere Mitarbeiter sind Brancheninsider. Unser Team besteht aus Logistikern, Gebäudereinigermeistern, Wirtschaftsingenieuren, Architekten, Reisekaufleuten, Versicherungskaufleuten usw. Sie besitzen langjährige praktische Erfahrung und haben ein Gespür für machbare Lösungen.