

BASIS-SCHULUNGEN

Know-How und Methoden zum strategischen Einkauf der NPM&DL

Teilnehmer:

Führungs- und Fachkräfte im Einkauf/Organisation, Controller und Kostenmanager

Referenten:

Tanja Kolkowsky, Anja Rössel, Florian Steinkohl

In der folgenden Übersicht stellen wir Ihnen die wesentlichen Inhalte der Basisschulung Nichtproduktionsmaterial und Dienstleistungen vor.

Die Schulung wird als eine 2-Tages-Veranstaltung angeboten. Mindestens zwei Referenten vermitteln Wissen aus fast 20 Jahren Praxiserfahrung.

Dabei werden mit den Teilnehmern Checklisten, Arbeitsblätter sowie echte Praxisfälle bearbeitet. Um den Lernerfolg zu garantieren, sind die Gruppen nicht größer als 10 Teilnehmer.

Die Inhalte können im Rahmen einer eintägigen Power-Schulung individuell variieren. Hier können die Teilnehmer im Vorfeld Einfluss auf die Inhalte nehmen. Die Teilnehmerzahl ist in diesem Fall auf maximal drei begrenzt.

Themengebiete Basisschulung

1. Rahmenbedingungen

- a. Einkaufsbereiche der NPM&DL
- b. Strategische Analyse und Strukturierung des Einkaufsvolumens
- c. Organisation im Einkauf von NPM&DL
- d. Rahmenbedingungen eines erfolgreichen Einkaufs
- e. Psychologie im Bereich NPM&DL (Exkurs)

2. Analyse

- a. Datenerhebung und Machbarkeitsprüfung
- b. Datenerfassung und Datenauswertung
- c. Transparenz der Kosten und Prozesse
- d. Wertanalyse
- e. Preisanalyse, Benchmarking
- f. Beschaffungsmarketing

3. Konzepte

- a. Prozessoptimierung
- b. Erhöhung der Transparenz in Leistungen und Kosten
- c. Kaufmännische Optimierung
- d. Make or Buy – Entscheidungen
- e. Vorgehensweise bei Monopolisten
- f. Praxisfälle (Übungen)

4. Realisierung

- a. Prozesse bei NPM&DL verändern
- b. Erfolgskriterien einer Ausschreibung
- c. Auswertung der Ergebnisse und Entscheidungsmatrix
- d. Besonderheiten bei der Vergabe
- e. Vertragliche Besonderheiten

5. Controlling

- a. Einkaufscontrolling – effizientes Berichtswesen
- b. Werkzeugkoffer für Korrekturen und Anpassungen
- c. Praxisfälle

Für weitere Rückfragen zum Schulungsprogramm wenden Sie sich bitte an unseren Schulungsleiter:

Herrn Steinkohl

Tel.: 089 – 66 65 83 28 oder per
Mail: f.steinkohl@hansbecker GmbH.de.