

 Verpackungen: Lagerplatz und Konditionen optimiert



#SUMMARY

BRANCHE:
Industrieunternehmen

AUFGABE:
Ermittlung von strategischen
Einsparpotentialen im Bereich
Kartonagen

LÖSUNG:
Definition bedarfsgerechter
Verpackungsmaße
Optimierung der
Verpackungslösungen
Verbesserung der Bestell- und
Lieferprozesse
Ausschreibung

MEHRWERT:
Einsparung
weniger Lieferanten
erhöhte Verpackungseffizienz
Verringerung der
Durchlaufzeiten
verbessertes Supply Chain
Management

#FACTS

Der Kunde aus dem Bereich Industrieunternehmen beschafft jährlich Kartonagen im Wert von 240.000 €. Größtenteils müssen Halbjahres- oder Jahresmengen abgenommen werden, da nicht alle der 7 bisherigen Lieferanten den Kunden bedarfsgerecht in kleineren Mengen beliefern können. Dadurch besteht ein hoher Flächenbedarf bei der Transport- und Lagerlogistik.

 **240.000 €** Einkaufsvolumen p.a.

 **große** Abnahmemengen

 **7 Lieferanten**

 **diverse** Zahlungs- und Lieferbedingungen

 **großer** Lagerplatzbedarf

#KONZEPT

Die unterschiedlichen Wellpappsorten wurden analysiert und neu geordnet. In einem gemeinsamen Workshop mit dem Kunden wurden eingesetzte Verpackungen gestrafft und neue Lösungsansätze definiert. Dabei wurden bedarfsgerechte Abrufmengen und passende Maße definiert. Durch Umstellung auf Rahmenbestellungen und bedarfsgerechter Abrufmengen der Kartonagen konnten Lagerplatzflächen minimiert werden. Durch Einführung einer Art Kanban-Versorgung kann das Fehlen von einzelnen Verpackungen ausgeschlossen werden. Mit den von Hans Becker empfohlenen Lieferanten wurden Umsetzungsgespräche vor Ort geführt. Die Beschaffung konnte auf 3 Lieferanten gebündelt werden.

 **Bündelung** der Kartontagearten

 Optimierung Lagerplatz

 **Ausschreibung**

 Workshop und Lieferantengespräche

„Am meisten freut mich, dass der Kunde mit dem Projekt so zufrieden war, dass er ein Folgeprojekt für weitere Verpackungsarten beauftragt hat.“

Christian Aigner

strategischer Einkauf C-Teile
Hans Becker GmbH

#MEHRWERT

Es wurde eine Einsparung von 65.300 € p.a. erzielt. Durch die bedarfsgerechte Bestellung und Lieferung minimierte sich der Lagerplatzbedarf. Zusätzlich wurde durch die getroffenen Maßnahmen der gesamte Verpackungs- und Bestellprozess im Bereich Kartonagen vereinfacht.

 **65.300 €** Einsparung p.a.

 **geringerer** Lagerplatzbedarf

 **3 Lieferanten**

 **vereinfachter** Prozess